

校友工作简讯

2008年第11期

(总第36期)

复旦大学对外联络与发展处

校友联络办公室主办

2008年6月10日

李国强：感悟校友文化

名校多传统。校友会在复旦大学发展历史上占有特殊地位。

复旦创办于1905年，10年后第一个校友会成立，到2008年1月校友会已达80个，遍布海内外；作为校友活动的重要载体，复旦世界校友联谊会（简称世联会）1990年至今18年间开了10届，形成了自己的运作模式，引起国内大学的广泛关注，成为全球复旦人的盛大节日和校友会的一个品牌活动。南昌校友会有幸承办了第十届世联会，对校友文化有些感悟和体认。

关于校友会的宗旨，虽有多种表述，但最基本的是联络校友，回报母校，服务社会。与此相对应，其所蕴含的校友文化内涵是团结意识、感恩意识和奉献意识。

校友会是一种松散的群众组织，它既区别于工会、共青团、妇联一类具有一定行政职能的社会团体，也不同于专业性较强的行业协会或学术团体，而是由同一学校的校友自愿组成的社团，因而具有与众不同的特点。校友相聚，集中展示各自的风采，分享彼此的成功与喜悦，增进互相之间的情谊，同时向世人诠释母校的实力与魅力。校友特别是名校校友具有明显的资源优势，包括智力资源、育人资源、信息资源、人脉资源、物资资源等，校友会通过多种形式，广泛联络校

友，将这些丰富资源加以发掘、激活、整合、利用，不仅非常必要，而且完全可能。这是校友会的根本宗旨和首要任务。

联络校友，体现和尊崇的是团结精神。团结就是力量，团结体现情谊，团结促成和谐。要广泛联系校友，动员、组织、激励校友，就必须胸怀校友情结，增强团结意识。校友再多，散兵游勇，一盘散沙，表现不出母校的实力和风采，难以形成建功立业的气候和土壤；校友之间不集不聚，不相往来，燃烧不出峥嵘岁月的激情，难以形成改革创新的气势和力量。复旦大学和上海第一医科大学强强联合之后，南昌校友会也与时俱进，在原复旦江西校友会和上海一医校友会合并的基础上成立，并于2007年9月承办了第十届世联会。这次盛会，有来自世界各地的复旦（含上医）校友会40多个、校友近400人参加，还有大量的贺信、贺电。有的校友万里迢迢，越洋跨海，有的以轮椅代步，伉俪携手，老中青三代聚首在滕王阁下，英雄城里，共叙友情，共谋未来。浓郁的校友情怀和同窗情谊，令人如坐春风。一件小小的“复旦往事”，一声当年亲昵的称呼，都会牵引出一段温馨的记忆。团结的复旦校友无人不年轻，无往而不胜。

当今社会，师生之间、校友之间的感情是最为纯洁、纯真而纯朴的。大学时代风华正茂，是人生最美好的年华。来自五湖四海的青年学子同在一个蓝天下，同在一个校园里，同属一个年龄段，同沐春风春雨，朝夕“博学而笃志，切问而近思”。这种难忘的共同经历，超越年龄、专业、届别和地位的界限，这种天然的情感维系和价值取向，很自然地引起情感上的相融、思想上的共鸣和语言上的相通。中国有“一日为师，终身为父”的古训。李登辉老校长说过“造就学生者学校，而造就学校者学生”，可见母校情结、同窗情谊人皆有之，且历久弥新，至老不衰；回报母校，奉献社会，是校友的共同愿望，且乐此不疲、义无反顾。即便在左祸横行的日子里，有些校友在校期间受到不公正待遇，或不应有的伤害，也能以“儿不嫌母丑”的博大胸怀，正确对待之。

回报母校，体现和尊崇的是感恩情怀。饮水思源。滴水之恩，涌泉相报。人在最宝贵的年华所接受的教育是刻骨铭心终生难忘的。感恩是人生的必修课，是社会和谐的润滑剂，是人类进步的助推器。感恩生命，感恩父母，感恩老师，感恩自然，感恩社会。复旦人知恩图报。学校创办之初，艰辛备尝，是于右任、邵力子等校友“三救复旦于危难之中”，才使中国第一所私立大学免于夭折，至今传为佳话。复旦百年校庆，社会各界捐款 2.8 亿元，其中许多项目系校友所捐赠。原江西校友会虽然捐款数额不大，但参与人数占会员的 1/2。2008 年 2 月 13 日，复旦教育发展基金会美国纽约首届年会的举行，开启中国高校之先河。校友回报母校，既有物质的有形的资源，也有精神的无形的资源，可谓有钱出钱，有力出力，有心尽心。捐赠以自愿为原则，不在数额大小，重在参与人数的多少。在国际上，毕业生对母校的捐赠是评价一所大学声誉的指标之一，反映了该校教育的水平和毕业生在社会上的成就。《美国新闻与世界报道》发布的美国最具权威的大学排行榜，把校友给母校的捐款额当作大学排名的主要依据之一。哈佛大学 2007 年一年获得 349 亿美元的捐赠。像牛津、剑桥、哈佛、耶鲁等欧美著名大学参与捐赠的校友比例达到百分之五六十。近年来，国内校友文化虽有长足进步，但高校发展几乎仍就主要依靠政府拨款，社会和校友捐赠十分有限，倡导和培育捐赠文化还需要作更大的努力。

大学毕业走向社会，就像一颗颗种子撒向四面八方，为国效力，为民服务，为当地经济发展、文化繁荣和社会进步贡献知识和力量。校友会联络、激励校友，砥砺学行，不忘母校教诲，弘扬母校传统，爱国荣校，服务社会，这是何等利国、利民、利校、利人的事。校友与母校荣辱与共。校友是母校的名片，其言行举止、精神风貌、工作成就，往往代表母校形象，体现母校作风，折射母校精神，关系母校声誉。校友的成就是母校无上的荣光，母校的卓越是校友力量的源泉。

回报社会，体现和尊崇的是奉献思想。知识来自学校，力量奉献社会。从总体上说，大学生是社会的精英群体，他们以思想智慧、专业知识和技能奉献社会，服务人民，因此，立足当地，促进地方经济社会发展和文化繁荣，也就义不容辞，责无旁贷。就校友而言，他们曾是母校的学子，更是当地的子民，校友会的活动假如仅仅停留在联络校友，增进情谊，弘扬传统，回报母校这个层面上是远远不够的，还需要立足当地，服务现实，在母校与地方之间当好“红娘”，发挥桥梁和纽带作用，为促进地方经济社会发展献计出力。南昌第十届世联会所以为复旦、江西和广大校友满意，就是因为这次世联会创新了校友会工作思路，提升了校友活动层次，比如开展财智对话、招商引智、崛起论坛，启动10个科技合作项目，建立科技成果南昌转移中心和网络教育学院南昌学习中心等，进而推进了复旦与江西的全面科技合作。作为实力雄厚的大学，复旦满怀“江西情结”，千方百计为地方服务；作为经济尚欠发达的省份，江西引入复旦优质科教资源，加速中部崛起，校地共同构筑产学研结合的平台，实现互动双赢；而校友会则居中协调、沟通、策划、筹备，调动两个方面的积极性。

复旦历来有“团结、服务、牺牲”的优良传统，“天下兴亡，匹夫有责”，是百年来复旦校友的高尚情操和执着追求。校友会活动尤其是世联会的举办，既为联络校友增进情谊提供了场所，为校友回报母校捐资赠物提供了契机，为复旦服务地方，地方依托高校构筑了平台，同时也是为复旦和全社会培育校友文化，增强高校综合实力浇水施肥。这样的活动体现了校友会的强大生命力和先进校友文化的支撑引领作用，也自然会得到校地和校友的支持。

宗旨蕴含文化，文化凸显宗旨。团结意识、感恩意识和奉献意识三者融为一体，有机组成校友文化的基本内涵；这三者之中，又以感恩意识为核心、为灵魂、为根本。校友交往的纽带是智慧型的挚爱，其特征是情感和思想性。回报母校自不必说，联络校友必须有校友情结，以对母校的怀恩、知恩、感恩、报恩为前提；服务社会必须有奉

献精神，以感恩母校、感恩祖国为思想基础。感恩是一种人类最美好最纯真的情愫。在某种意义上说，校友文化本质上就是感恩文化。灿烂的校友文化之花必然结出丰硕的校友工作之果。增强校友会工作的吸引力、号召力和凝聚力，需要先进校友文化的支撑和引领。当然，培育和弘扬校友文化，增强感恩意识，就不单是校友会和学校的工作，而是全社会的责任，是一项长期的战略任务。

（作者为复旦大学南昌校友会会长、研究员）

澳大利亚校友会前会长祝敏申校友访谈实录



图为祝敏申校友(左)在澳洲联邦国会大厦的欢迎圣火招待会上

与圣火传递总指挥蒋效愚副主席和中国驻澳大使夫人殷国梅女士合影

祝敏申，男，复旦大学 77 级中文系校友。1984 年获得澳大利亚国立大学博士学位，旅居澳洲长达 20 余年。多年来，他热衷于华人团体和非政府组织的社会活动，在澳华人社团、政界、商界等领域均享有一定的影响力。1999 年，他出任澳大利亚华人团体协会名誉会长，曾组织悉尼华人举办大型联欢晚会热烈欢迎江泽民主席访问澳大利亚；多次出席国际高层次会议，如 1999 年和 2001 年的财富论坛，2001 年和 2003 年的 APEC 工商领导峰会。2000 年他当选澳大利亚九位杰出华人之一。现在，他任复旦大学澳洲校友会顾问，澳大利亚新

英格兰大学国际学院院长，并兼新南威尔士州政府亚洲商业顾问委员。

成长中的澳洲校友会

上世纪八、九十年代，复旦大学旅澳墨尔本地区的校友较为活跃。本世纪初，复旦大学李登辉老校长之侄李善之学长在澳发出成立复旦大学澳洲校友会的倡议，得到了当地校友的积极响应，也得到了学校的高度重视，时任学校主管领导的王卫平副校长积极支持在澳墨尔本与悉尼两地校友的融合，得到了当地校友的拥护，筹建了以悉尼为中心的校友联络组织。2001年2月28日，王卫平副校长、外联处副处长柯国庆赴澳悉尼出席复旦大学澳洲校友会的成立大会，与会校友150余人。

在澳悉尼和墨尔本两地的校友占在澳校友百分之八、九十以上，澳洲校友会成立后，在尊重历史的基础上，校友会的会长、副会长、理事等组织机构成员分别由悉尼和墨尔本两地推选校友出任，实现了在澳校友“同为复旦人”的心愿。

澳洲校友会成立后，定期组织校友聚会交流。祝敏申学长回忆起出任第一届澳洲校友会顾问期间，他担任了在首届校友会成立大会的重要嘉宾邀请与接待等工作，顺利地完成了母校领导、中国驻悉尼总领事、驻澳教育参赞、州政府的高级官员以及其它兄弟院校校友会领导等的邀请和接待工作，使复旦大学在当地的知名度与影响力得到了极大的提高。

多年来，在祝敏申学长的积极带动下，澳洲校友会始终与母校保持着紧密的联系和沟通，2004年起出任校友会会长。

开展海外校友活动之难处

近十年来，祝敏申学长为当地校友会的发展倾注了很多心血，他深有体会地讲述了校友会在海外发展的困难和问题：

第一，相对于国内校友会而言，海外校友会所遭遇的最大问题是资源问题，这包括物质资源与人脉资源。在澳校友大致分三类：一是在校留学生；二是处于事业发展阶段的中青年校友；三是定居海外的老年校友，这三类校友中，能够相对聚集各类资源的校友为数有限。一般的校友活动以校友自费参与为主；部分校友因经济原因，不能参加。以办会为例，举办一次大型会议涉及到嘉宾邀请、接待等大量会务准备工作，需要调动一定的人力、物力和财力等大量的资源为会议服务。在海外，即使是现任政府官员的校友，也不可能借助公共资源来为校友会服务，因此，所需的资源都必须来自校友会内部成员。

第二，中青年校友仍处事业开创和发展阶段，精力有限，有心无力。复旦在澳校友整体实力尚欠强大，海外校友会的发展始终离不开有实力和能力的中青年校友的无私贡献，但是正处于事业发展黄金阶段的中青年校友，在保证自身发展的前提下，很少有时间和精力投入于校友会工作，众多校友对母校、校友的关爱仅以每年参加 1-2 次的聚会聚餐活动加以体现。

第三，校友间因年龄、专业背景、个人爱好和需求差异较大，校友活动的形式众口难调，很难满足所有校友的要求。因此，澳洲校友会在各地相应成立校友联络小组，各自开展小型的联谊活动。

最动情于“找到组织”

当问及祝敏申学长在这么多年从事校友会工作中的最难忘事时，他颇有感触地说：“那就是一封封校友的 email 了。”旅居海外的校友，随着时间的推移，校友会已成为离家后第一个可以信赖的组织。在接受采访的前日，他还收到了一位刚到悉尼留学复旦校友的信，那位校友在信中高兴地写到，自己终于找到了组织。“找到组织”这句话令祝学长最受感动，他为校友会已成为校友可信赖的组织，为自己已成为这一组织的牵线联络人而骄傲和自豪，深感自己的付出值得，意义重大。

最无私的奉献

祝敏申学长多年来热衷并致力于校友会的工作。他对母校始终怀着一腔热情，和无私奉献的精神。百年校庆期间，他积极加入复旦大学“嘉华杯”高尔夫慈善赛活动，打高尔夫是他的最爱，他说，运动休闲也能为母校做贡献，很开心！2008年春节，在澳校友聚会因财力不够，难以筹办，他自愿慷慨出资挑选悉尼最好的中餐馆，邀请并招待了七、八十位校友及家属欢度新年；2008年2月，复旦大学教育发展基金会（美国）首次在纽约召开年会，闻讯后，他立即慷慨捐赠一万美金，作为对母校教育事业发展的支持；今年4月24日，奥运圣火在澳堪培拉地区传递，他再一次，个人出资组织赞助复旦校友，与年轻的校友们一起凌晨三点出发，由悉尼赶赴当地参加“迎奥运，保圣火”的活动……崇高的品格令无数复旦人敬佩。提起这些，他总是谦虚坦诚地说：“我个人的贡献微不足道，但我作为一名复旦人，是复旦的教育，复旦的恩赐，才有我的今天，取得了一些成绩。会尽己所回馈母校理所应当。”

海外校友会应该是校友的、复旦的、主流的

2008年澳洲校友会改选，祝敏申学长自愿让贤，主动担当起校友会顾问的职务。他欣喜地说，卸任前完成了自己最大的心愿——建立澳洲校友会的网站。如今，澳洲校友会网站已在广大校友中广泛传播开来，成为校友之间最迅捷的交流沟通平台，成为校友与母校、校友与校友桥梁和纽带。

谈起对海外校友会的发展，他语重心长地说，校友会是校友们自发成立和自我发展的组织，它的作用不能仅限于聚餐聚会，而应是母校视野的延伸。复旦澳洲校友会应该首先是澳洲校友的，要尽可能地满足校友的需要，为校友在海外发展提供力所能及的服务与便利条件；同时，它又应该是复旦的，它因复旦情结而生，必然因复旦而健康发展，逐渐壮大，为扩大母校在海外影响力、提升品牌做出应有的

贡献；校友会发展的宗旨应是为复旦的，要加强与母校的联络沟通，海外校友会的所作所为代表了复旦的水准，校友联谊是个活动基础，但在此基础上，校友会要与母校事业目标整合，体现自身的价值，提升自身的水平；海外校友会在当地发展过程中要探求途径进主流，要体现主流的价值，不进主流就无法体现复旦的价值。